

# Styrelseprotokoll

Uppsala universitet  
Inst för freds- och konfliktforskning  
Dag Hammarskjöldrummet  
Måndag 15 februari 2016 kl. 13.15 - 13.40

## Närvarande:

Magnus Öberg, ordförande, prefekt  
Lisa Hultman, lärare/forskare, ordinarie  
Erika Forsberg, lärare/forskare, suppleant  
Johan Brosché, lärare/forskare, suppleant  
Stefan Döring, doktorand/suppleant  
Marie Allansson, TA/ordinarie  
Jesper Edholm Widén, ordinarie, student  
Ulla Öberg, sekreterare

## Frånvarande:

Karen Brounéus  
Anders Themnér  
Isak Svensson  
Karin Johansson  
Chris Chau  
Kajsa Tidblad-Lundholm  
Alexander Jansson Winge

### § 1. Mötets öppnande

Magnus Öberg hälsade alla välkomna och förklarade mötet öppnat.

### § 2. Val av sekreterare och justeringsperson

Ulla Öberg valdes till sekreterare och Erika Forsberg till justeringsperson.

### § 3. Prefektens rapport

Magnus meddelade att Inst har 3 nya utbytesprogram (och inte 2 som meddelats tidigare).

### § 4. Rapport från korporationerna

**Studenterna:** Möte har hållits i programrådet och man önskar bli en tydligare profilering i utvecklingsstudier

**TA:** Inget att förtälja

**Doktoranderna:** Stefan Döring, Ida Rudolfson och Annkatrin Tritschoks har samtliga blivit antagna till forskarskolan vid PRIO

**Lärare/forskare:** Inget att förtälja

**§ 5. Verksamhetsplan för 2016**

**Beslutades** att anta verksamhetsplanen för 2016 med diverse mindre ändringar (bilaga I)

**§ 6. Övriga frågor**

Lärare/forskare-korporationen bör ha två representanter i nomineringsgruppen för ny prefekt etc. Gruppens sammansättning föreslås bli följande:

Erika Forsberg  
Håvard Hegre  
Annekatriin Deglow  
Marie Allansson  
Emil Peterson

**Beslutades** att utse gruppen ovan

Magnus tackade samtliga och förklarade mötet avslutat.

Uppsala.....*18/12 - 2016*.....

*Magnus Öberg*  
.....  
**Magnus Öberg**  
Ordförande, prefekt

*Ulla Öberg*  
.....  
**Ulla Öberg**  
Sekreterare

*Erika Forsberg*  
.....  
**Erika Forsberg**  
Justeringsperson

## VERKSAMHETSPLAN 2016

### INSTITUTIONEN FÖR FREDS- OCH KONFLIKTFORSKNING

*Antagen av styrelsen för Institutionen för freds- och konfliktforskning 2016-02-15*

#### Allmän del

Institutionens totala ekonomiska omsättning för 2016 beräknas i budget (beslutad december 2015) till 60 Mkr. Omsättningen ökar jämfört med tidigare års budget framförallt beroende av att forskningsrelaterad verksamhet ökade 2015 och fortsätter öka i omfattning, både genom ökad tilldelning och förbrukning av externa bidrag men även genom samfinansiering av flera pågående projekt.

Statsanslag 2016 innehåller en pris- och löneomräkning på 0,88% och en ökning på 2,1% av totalt tilldelade medel. För utbildning på grund- och avancerad nivå ökar anslaget med 1,0%. Anslag för forskning och forskarutbildning på forskarnivå ökar med 2,7%. Ökningen av gemensamma kostnader till central nivå under 2016 är marginell.

Verksamhet inom *utbildning på grund- och avancerad nivå*. Ett stort ingående balanserat kapital 2015 användes till intensifierat arbete med kursutveckling, detta arbete fortsätter under 2016 då ingående kapital minskar ytterligare och beräknas vara i balans vid utgången av 2016. Planering för verksamhet framgår nedan. För grundutbildningen tillkommer beräknat externt bidrag 1,1 Mkr för lärarkostnader (stöd till Rotary Peace Center) från Rotary Foundation. Intäkter för (20) avgiftsstudenter (vilka redovisas separat på prest 111) tillkommer också med beräknade 1 200 000 kr. Intäkter för avgiftsstudenter har senaste åren blivit högre än budgeterat men institutionen har ändå valt försiktighetsprincipen vid budgetering 2016. Undervisningsuppdraget för 2016 ligger oförändrat på 205 helårsstudenter.

Verksamhet inom anslaget för *forskning och forskarutbildning* beräknar ett underskott i verksamheten liksom i det balanserade kapitalet. Skälet till detta är dels att konfliktprogrammet reserverat medel från 2015 att användas 2016 och att utbildningen av forskarstuderande får extra kostnader i samband med att ett ovanligt stort antal doktorander beräknas bli klara med utbildning och därmed förknippade "slutsprints"- och disputationssomkostnader blir höga. En förhållandevis stor andel av fakultetsanslaget för forskning används för medfinansiering av bidragsforskning.

Utöver anslag för uppdrag till utbildning och forskning på forskarnivå erhöles anslag för konflikt databasen med 3,3 Mkr, fakulteten bidrar också med strategiska medel, 500 000 kr till samma ändamål. Sedan 2011 tillkommer även anslag för forskning inom CNDS (Center for Natural Disaster), för 2016 med 709 000 kr. Forskarskolan inom Water Cooperation stöds av Rektor (beslut 2015) med 400 000 kr/år under en femårsperiod. Samfinansiering erhålls från Rektor och Fakulteten med 75 000 kr resp 150 000 för Claude Ake Visiting Chair. Samfinansiering erhålls även från fakulteten för Wallenberg Academy Fellow med 333 000 kr/år (2016-2020). Matariki Fellow-medel 2016, 155 000 kr har tilldelats två av institutionens anställda för internationell forskningsvistelse.

*Uppdragsutbildning* kommer att fasas ut under 2016, inga nya uppdrag aktuella.

*Bidragforskning* beräknas i något högre omfattning än vad som budgeterats tidigare år, se vidare nedan.

*Uppdragsforskning* beräknas i lägre omfattning än tidigare år.

Antalet anställda uppgår i januari 2016 till 66 personer (jfr 59, 2015). Av dessa är 8 professorer (varav en seniorprofessor), 8 lektorer, och 8 disputerade forskare. Till den forskande personalen hör också 21 doktorander, 3 forskningssamordnare, och 9 forskningsassistenter. Därtill kommer 9 administratörer.

### Utbildning på grund- och avancerad nivå

#### Fördelning av studieplatser på kurser/program 2016

Institutionens uppdrag från Samhällsvetenskapliga fakulteten 2016 är oförändrat 205 HÅS. Jämfört med 2015 kommer fler platser att allokeras till kandidatprogrammet samt till masterprogrammets nya fristående kurser. Under 2016 erbjuder vi 10 nya masterkurser (à 7,5 hp och max 20 studenter/kurs) som också är öppna för externa sökande. Helårsstudieplatserna fördelas preliminärt enligt följande:

Kurs/program	Fristående kurser	Kand-program Freds- och utvecklingsstudier	Masterprogram freds- och konfliktstudier	Totalt HÅS
FK A (ht)	25	30		55
FK B (vt)	7,5	10		17,5
FK C (ht)	6	9		15
Övriga kurser grundnivå*	6	6		12
Avancerad nivå vt	7,5		45	52,5
Avancerad nivå ht	8		45	53
Totalt HST	60	55	90	205

\*Massmedia and Contemporary Armed Conflict och praktikkurs.

#### Lärarsituation

Under 2016 kommer en ny lektor att rekryteras (processen påbörjades 2015). Flera forskare har fått stora externa forskningsmedel och flera lärare är föräldralediga vilket gör bemanningssituationen för undervisningen något ansträngd. Bland de anställda i förordningens lärarkategorier (tjänstlediga på heltid under 2016 ej inräknade) är 13 män och 11 kvinnor. Bland doktoranderna – som vanligen också deltar i grundutbildningen – är 8 män och 13 kvinnor.

### Studenter

Våra kurser och program har mycket goda ansökningstal. Masterprogrammet har ett fortsatt högt internationellt söktryck – ett av de högsta på Uppsala Universitet. Sedan år 2011 är Institutionen ett Rotary Peace Center; under 2015 genomförde Rotary en utvärdering, utfallet blev gott och Institutionen har fått fortsatt förtroende i ytterligare tre år. Den femte kullen Rotarystipendiater (10 per år) kommer således att påbörja sin utbildning på Masterprogrammet hösten 2016. Vi förväntar oss att antalet avgiftsstuderande kommer att ligga kvar på ungefär samma nivå som tidigare år, och budgeterar 12 HÅS för 2016. Även kandidatprogrammet i freds- och utvecklingsstudier har ett av universitetets högsta söktryck. För att få upp antalet studenter på våra B- och C-kurser kommer vi ht 2016 att anta något fler programstudenter än tidigare år.

### Grundutbildningens ekonomi

Ett större ingående balanserat kapital 2016 används till fortsatt kurs- och verksamhetsutveckling och grundutbildningens ekonomi beräknas vara i balans vid utgången av 2016.

### Utvecklingsarbete

Det höjda takbeloppet för HSJT 2016 (369 000kr) kommer att användas för vidareutveckling av Masterprogrammet, utveckling av ett effektivt system för lärarplanering och bemanning (lett av biträdande studierektor), inköp av stationär teknologi för att underlätta undervisningen i våra två lärosalar, samt till att fortsätta utveckla samarbetet med SWEDINT (Svenska Försvarsmaktens Internationella Centrum) om utbildning i Civil-Militära relationer – ett samarbete vi haft sedan 2014. Vi kommer under 2016 också utvärdera/justera den kursutveckling som gjordes under 2015.

### **Utbildning på forskarnivå**

I januari 2015 var antalet aktiva doktorander 21. Tre av dessa ingår i forskarskolan om internationellt vattensamarbete som ingår i *International Institute for Water Cooperation*; ett samarbete mellan Uppsala universitet och *Stockholm International Water Institute* (SIWI). Under vårterminen påbörjar ytterligare 1 doktorand forskarutbildningen. I den planerade ansökningsomgången HT 2016 beräknas 1-3 doktorander antas. 5 disputationer är planerade under året. Fjorton av doktoranderna är finansierade med fakultetsmedel, övriga med externa medel eller en blandning externa/fakultetsmedel. Könsfördelningen bland doktoranderna är relativt jämn, med 13 kvinnor och 8 män.

Kursutbudet på forskarutbildningen ses över kontinuerligt och en ny metodkurs planeras under året. Institutionen har för avsikt att fortsätta samarbetet med andra institutioner vid Uppsala universitet, särskilt genom en gemensam metodkurs med den statsvetenskapliga institutionen. Samarbete sker också nationellt med närliggande ämnen bl.a. genom gemensam konferens; samt internationellt med ett relativt stort antal europeiska och amerikanska institut och universitet, av vilka flera ingår i ett etablerat nätverk för kurser och utbyte av gästdoktorander. Under 2015 inleddes ett samarbete med den norska forskarskolan *Research School on Peace and Conflict* med sin bas vid fredsforskningsinstitutet i Oslo (PRIO). Forskarskolan har ett stort kursutbud och möjligheter till gästvistelser vid PRIO, som våra doktorander kan ta del av.

Handledarsituationen är god och under året kommer vi arbeta med att ta fram en modell för halvtidsavstämning som ett led i kvalitetssäkringsarbetet.

### **Forskning**

Institutionens forskning fortsätter att utvecklas väl. Både nivån och mängden publiceringar ökar, liksom citeringar och internationell uppmärksamhet i övrigt. Även erhållna anslag för forskning 2016 och framåt ser bra ut. Vi förväntar oss därför en fortsatt positiv utveckling under 2016.

En stor del av den fakultetsfinansierade forskningen bedrivs inom det särskilda anslag för konfliktdataprogrammet som nu erhålls för åttonde året. Anslaget har varit oförändrat under dessa åtta år och löne- och kostnadsökningar gör att det inte längre räcker för att upprätthålla den årliga kartläggningen av världens konflikter. Institutionen erhåller 500 000 kr extra till stöd för konfliktdataprogrammet från Samhällsvetenskapliga fakultetens strategiska medel under 2016. Vi kommer också under 2016 fortsätta arbetet med att finna en långsiktig lösning på finansieringen av konfliktdataprogrammets grundverksamhet.

Det system för fakultetsfinansierad forskning för lektorer och befordrade professorer som institutionen initierade 2012 tas under 2016 i anspråk för att delfinansiera två lektorer. Övriga resurser för forskning från fakultetsanslaget avsätts för medfinansiering av externa projekt och program som ej bidrar till full kostnadstäckning (drygt 3 Mkr).

Institutionens forskning sker till drygt hälften på externa bidragsmedel. Oförbrukade forskningsbidrag från tidigare år, knappt 16 000 000 kr planeras för användning 2016 och framöver i enlighet med kontrakt. De främsta finansiärerna av pågående och nystartade bidragsprojekt är Vetenskapsrådet, Riksbankens Jubileumsfond, Stockholms International Water Institute (SIWI), och Wallenberg (Stiftelse resp Minnesfond).

Institutionen överför även 2016 medel från projekt till samarbetspartners enligt subkontrakt (dessa medel förs då ej i resultaträkning).

Ett femårigt forskningsprogram om den östasiatiska freden som finansieras av Riksbankens Jubileumsfond avslutas under 2016. Programmet, som leds av Stein Tønneson och involverar ett stort antal forskare vid institutionen och internationellt, avslutas med en större internationell konferens i Uppsala juni på temat "Sustainability of the East Asian Peace: Sources and Prospects for Peace."

Ett nytt femårigt forskningsprogram, även det finansierat av Riksbankens Jubileumsfond, påbörjas 2016. Forskningsprogrammet som involverar forskare både vid institutionen och internationellt leds av Isak Svensson och skall underöka förutsättningarna för att nå fred i jihadistkonflikter, en typ av konflikt som kommit att dominera konfliktutvecklingen i världen.

Institutionens forskare var framgångsrika vid tilldelning av nya externa projektanslag för bidragsforskning och flera nya projekt kan därför starta 2016:

*\*Vetenskapsrådet:*

”Forskningssamarbete kring Nepals ickevåldsuppror 2006”, Svensson, 1 170 000 kr (2016-2018)

”Krigets många ansikten: att förstå hur konflikter hänger samman”, Nilsson, 6 136 000 (2016-2019)

”Disciplinera Soldater: Förstå försvarspolitiska aktörers kontroll av sexuellt våld”, Muwumba Sellström, 3 600 000 kr (2016-2018)

*\*Riksbankens Jubileumsfond:*

”Fredlig lösning av Jihadistkonflikter?...”, Svensson, 14 878 000 kr (2016-2021)

Nytt för 2016 är också ett forskningssamarbete med Konstvetenskapliga institutionen och Campus Gotland om attacker på kulturarv i konfliktsituationer.

Personalsituationen

I januari 2015 var 24 disputerade lärare/forskare anställda vid institutionen, varav 7 professorer (2 kvinnor), 1 Seniorprofessor, 8 lektorer (5 kvinnor) och 8 forskare (5 kvinnor). Tillkommer två disputerade forskare som finansieras av stipendier (SYLFF). Till den forskande personalen hör också 21 doktorander (13 kvinnor), 3 forskningssamordnare, och 9 forskningsassistenter (4 kvinnor). En ny lektor och två postdoktorer förväntas anställas under året.

Personalförsörjningssituationen är god och vi har inga problem att attrahera mycket kvalificerade sökande till utlysta tjänster även internationellt. Samtidigt är våra forskare mycket attraktiva på arbetsmarknaden och vi förlorade ett antal forskare till andra universitet och institutioner under 2015. För tillfället bedömer vi att vi har en rimlig balans mellan utflöde och inflöde, och att omsättningen i grunden är positiv för miljön.

**Uppdragsverksamhet**

*Uppdragsutbildning:* Internationellt utbildningsprogram inom ramen för Sidas ITP-verksamhet (International Training Programme). Programmet PASA (Peace and Security in Africa) har genomförts sedan 2011. Under 2016 upphör verksamheten då slutfasen av det sista programmet genomförs inom ramen för nuvarande kontrakt. Ny kontraktering är för närvarande inte aktuell.

*Uppdragsforskning:* Pågående uppdrag sedan 2015 för Peace Research Institutet Oslo (PRIO): ”Reassessing the Role of Democracy: Institutions and Armed Conflict”. Mindre forskningsuppdrag utförs även åt Stockholms internationella fredsinstitut (SIPRI) samt planeras för Myndigheten för samhällsberedskap (MSB). Dessa senare uppdrag har utförts löpande under flera år. Verksamheten minskar totalt sett då ett flerårigt uppdrag från Försvarsmakten avslutats i om 2015.

### **Internationalisering**

Grundutbildningen vid institutionen är i hög grad internationaliserad och vi har de senaste åren etablerat flera utbytesprogram och har under 2015 haft våra första studentutbyten med tre nya partneruniversitet – Brandeis (USA), Leiden (Nederländerna) och Otago (Nya Zeeland). Utvecklingen av nya internationella samarbeten kommer att fortsätta under 2016. Vi slutför för närvarande ett Memorandum of Understanding med University of Javeriana, Colombia. Vi undersöker också möjligheterna till Masterstudentutbyte inom Matarikinätverket med universiteten på Otago (Nya Zeeland), Durham (England) och Tübingen (Tyskland). Liksom tidigare år har Institutionen erhållit anslag för Minor Field Studies – stipendier till studenter för att genomföra studier i fält. Slutligen så bedrivs i stort sett all undervisning på engelska vilket underlättar utbyten och internationalisering. Detta syns också i andelen internationella studerande på masterprogrammet som är mycket hög – ca. två tredjedelar av de studerande.

Institutionen har ett livaktigt internationellt forskningsutbyte. Flera lärare planerar längre utlandsvistelser under 2016, som gästforskare vid olika universitet, men även för att göra fältarbete. Ett antal utbyten med både in- och utresande forskare sker under 2016 inom ramen för European Network for Conflict Research (EU/COST), samt inom ramen för dels Matarikisamarbetet med University of Otago på Nya Zeeland och Durham University i England.

Även 2016 planeras ett stort antal internationella forskare och doktorander gästa institutionen under kortare eller längre perioder – några av dessa finansierade genom Forum för fred, demokrati och rättvisa. Bland gästforskarna märks professor Amit Prakash vistelse under våren (ICCR Indiaprofessor), samt professor Lars-Erik Cederman från ETH i Zürich och en gästprofessor inom ramen för Claude Aké-programmet som båda planeras vara här under hösten. Genom East Asian Peace-programmet och enskilda forskningsprojekt är därutöver fler än tjugo internationella forskare direkt knutna till institutionen. Under 2016 har vi även tre internationella post docs på plats och vi har liksom tidigare år avsatt 100 000kr för vårt framgångsrika program med gästföreläsare (Speaker Series).

Institutionen är också med och arrangerar flera internationella konferenser, bla”The Stockholm Forum on Security and Development” som är ett årligt internationellt möte mellan forskare och beslutsfattare (med SIPRI).

Även inom forskarutbildningen har institutionen ett livaktigt utbyte med utländska universitet och institut. Utbytesmöjligheter för doktorander erbjuds bland annat inom ramen för ett STINT-finansierat utbyte med University of Otago på Nya Zeeland, samt det nyligen inledda samarbetet med den norska forskarskolan *Research School on Peace and Conflict* med sin bas vid fredsforskningsinstitutet i Oslo (PRIO).



## Övrigt

Personalsituationen bland såväl lärare som administrativ personal kommer under 2016 att vara relativt väl balanserad efter att ha varit ansträngd under många år. Samtidigt uppkommer under året övertalighet bland forskningsassistenter, program administratörer och administrativa assistenter.

Det är fortfarande oklart när Institutionen kommer att omfattas av de pågående förändringarna inom personaladministrationen vid universitetet (det sk KAIA projektet), men vi räknar inte med att det ger någon arbetsbesparing när det inträffar.

Institutionen brottas under 2016 med en akut lokalbrist men vi räknar med att detta problem succesivt kommer att lösas under 2017 i samband med omflyttningar inom Gamla torgets intendenturområde.

Institutionen har en stabil ekonomi och lämnar en budget där relationen mellan intäkter och kostnader för institutionens olika verksamhetsgrenar totalt sett är balanserad. OH-uttag för täckning av stödkostnader sker från kärnverksamheten med 100% på grundutbildning, 15% på uppdragsutbildning och 32% på forskning. Lokalkostnader om 8% för kärnverksamheten tillkommer. Vi har goda förhoppningar att budget för 2016 kommer att ligga fast och att utfall blir enligt plan.

I tjänsten,

Magnus Öberg  
Prefekt