

## **VERKSAMHETSPLAN 2012**

### **INSTITUTIONEN FÖR FREDS- OCH KONFLIKTFORSKNING**

*Antagen av styrelsen för Institutionen för freds- och konfliktforskning 2012-03-05*

#### **Allmän del**

Institutionens ekonomiska omsättning för 2012 beräknas bli drygt 52 miljoner kronor, en ökning med 13% från 2011-års utfall. Grundutbildningen ökar med 12,5% till 10,5 miljoner kronor, trots ett något minskat uppdrag. Ökningen beror på att institutionen 2011 blev ett Rotary Peace Center, vilket medförde vissa extra resurser och en väsentlig ökning av antalet avgiftsfinansierade studenter, samt på något högre anslag per student. Fakultetsanslaget för forskning och forskarutbildning ökar med knappt 1,3 miljoner kronor 2012, och omsättningen förväntas öka med 36% till nästan 19 miljoner kronor. Den stora ökningen beror delvis på att institutionen har en positiv ingående balans som under 2012 kommer att användas för ett antal strategiska satsningar (se forskning). Den externfinansierade forskningen beräknas omsätta drygt 19 miljoner, en minskning med 7%. Uppdragsutbildningen ökar med över 100% till drygt 4,2 miljoner kronor. Den externfinansierade verksamheten utgör således lite mindre än hälften av den totala omslutningen.

Antalet anställda uppgår i februari 2012 till 67 personer. Av dessa är 5 professorer, 9 universitetslektorer, 6 biträdande lektorer, och 2 adjunkter. Därtill kommer 4 forskare, 17 doktorander, 17 forskningsassistenter och 18 administrativ personal. Antalet anställda kommer sannolikt att minska något under året. En professor och en lektor går i pension. Flera forskningsassistenter, en lektor och en adjunkt slutar under året. Samtidigt sker en viss nyrekrytering. Dag Hammarskjöld-professuren är utlyst och kommer att tillsättas under 2012. Ett eller två lektorat, samt en postdoc tjänst kommer att lysas ut. Institutionen avser också anställa en seniorprofessor och en seniorlektor. Därtill kommer minst tre gästprofessorer och ett större antal gästforskare att vara verksamma vid institutionen under 2012.

Undervisningsuppdraget för 2012 ligger på 249,5 helårsstudenter, en liten minskning från 2011. Institutionen har 17 aktiva doktorander varav två enligt planerna disputerar under 2012. Tre till fyra doktorander kommer att antas i årets antagningsomgång.

#### **Utbildning på grund- och avancerad nivå**

##### Fördelning av studieplatser på kurser/program 2012 – plan

Institutionen planerar att fullgöra årets uppdrag inom grundutbildningen (grund- och avancerad nivå) från samhällsvetenskapliga fakulteten, dvs. 249,5 helårsstudenter. Helårsstudieplatserna som står till förfogande för 2012 fördelas preliminärt mellan de olika kurserna och programmen enligt följande:

Kurs/program	HST frk	HST kand.prg	HST MA Prg
--------------	------------	-----------------	---------------

FK A (HT)	26	29	
FK B (VT)	15,5	2,5	
FK C (HT)	12,5	2,5	
FK D (VT)	2	-	
FK A1 (HT)	20		
FK A2 (VT)	7		
FK B1 (HT)	10		
FK B2 (VT)	2		
Säk.pol Eurasia (grundnivå)	5		
Massmedia	5		
Master Prg PCR			67
Master Prg Eurasia			33
Master övr. kurs			10
<b>Totalt</b>	<b>105</b>	<b>34</b>	<b>110</b>

### Lärarsituation

Institutionen har länge haft lärarbrist och problemet är ännu inte helt avhjälppt trots omfattande rekryteringar de senaste åren. När mastersinriktningen i euroasiatiska studier successivt avvecklas 2012-2013 och ersätts av ett större program med inriktning på freds- och konfliktkunskap så ökar också lärarbehovet vid institutionen. Under samma period går tre lärare i pension och en slutar för att tillträda en tjänst vid annat lärosäte. Sammantaget skapar läget ett behov av fortsatt lärarrekrutering de närmaste åren. Institutionen planerar att lysa ut 1-2 lektorat under 2012 och ser inga problem med att få kvalificerade sökande. Vid förra ansökningstillfället sökte 17 mycket kvalificerade forskare de två tjänsterna.

Bland de anställda i förordningens lärarkategorier är 14 män och 8 kvinnor. De tre pensionsavgångarna är samtliga män. Bland doktoranderna – som vanligen också deltar i grundutbildningen – är 10 män och 7 kvinnor.

### Studenter

Studenterna på grund- och avancerad nivå vid institutionen håller hög kvalitet och våra kurser och program har goda eller mycket goda ansökningstal. Ansökningssiffrorna till A-kursen i freds- och konfliktkunskap minskade något under 2011, vilket är naturligt då många sökande förefaller att ha valt att söka det nya kandidatprogrammet i freds- och utvecklingsstudier istället. Programmet hade över 1100 sökande till planerade 30 platser 2011. Om söktrycket fortsatt är så högt planeras att successivt höja antalet programplatser de kommande åren.

Institutionen utsågs till ett Rotary Peace Center under 2011 och hösten 2012 kommer de första Rotarystipendiaterna att påbörja sin utbildning på mastersprogrammet. Därigenom kommer antalet avgiftsstuderande öka kraftigt från 2 under 2011 till ca 8 under 2012.

Bland de studerande är – liksom tidigare år – en majoritet kvinnor. Under 2011 ökade andelen kvinnliga studerande till 63 % av totalt 774 registrerade studerande (från 57%

2010). Det finns ingen signifikant skillnad mellan kurserna på grund- och avancerad nivå, eller mellan euroasiatiska studier och freds- och konfliktkunskap i fördelningen mellan kvinnliga och manliga studerande.

### Grundutbildningens ekonomi

Grundutbildningen förväntas ha ett positivt verksamhetsutfall 2012 med 178 000 kronor efter att ha dragits med ett underskott 2011 (- 350 000 kronor). Det beror framförallt på att kostnaderna minskar när mastersinriktningen i euroasiatiska studier successivt avvecklas. Ett ökande antal avgiftsbetalande studenter samt en något högre studentpeng gör också att intäkterna ökar trots ett något minskat uppdrag.

Regeringens förstärkning av helårsstudiepengen för samhällsvetenskaperna för 2012 och 2013 gör inte i sig självt att vi kan räkna med att öka undervisningstätheten, eftersom det också sker löneökningar. Under 2012 (liksom 2011) står fakultetens extrasatsning på s.k. laborativa pedagogiska metoder för den stora höjningen av den normala undervisningstätheten.

### Utvecklingsarbete

Under 2012 kommer kvalitets- och utvecklingsarbetet inom utbildningen på grund- och avancerad nivå att fortsätta med utgångspunkt i utbildningsstrategin från 2010. För att vidareutveckla och använda nya pedagogiska metoder erhöll institutionen inför 2011 förstärkning av resurser från fakultetsnämnden för att öka inslaget av laborativa pedagogiska metoder i undervisningen under 2011 och 2012. Dessa resurser kommer att förstärka A-kursen i freds- och konfliktkunskap även 2012, och nya medel kommer att sökas för pedagogiska utvecklingsprojekt.

I takt med att institutionen får fler programstuderande kommer behovet av praktikplatser att öka. För att möta detta behov och utveckla nya praktikplatser utökas kursadministrationen med en halvtid. Ett led i detta arbete är att kartlägga alumner från institutionen. Genom att mer tydligt etablera ett alumnätverk kan vi också upparbeta kontakter på relevanta praktikplatser.

Under 2012 genomförs ett relativt stort utvecklingsarbete med att reformera och ansöka om ett eget mastersprogram i freds- och konfliktkunskap, vilket de studerande länge efterfrågat. Målet är programstart hösten 2013. Arbetet inbegriper nyutveckling av flera kurser – även om majoriteten av kurser inom det nya programmet utgörs av de redan framgångsrika kurserna inom den gamla mastersinriktningen i freds- och konfliktstudier.

### **Utbildning på forskarnivå**

I februari 2012 är antalet aktiva doktorander 17. Totalt beräknas 3-4 doktorander antas under 2012. Två disputationer är planerade att ske under VT 2012. Åtta av doktoranderna är finansierade med fakultetsmedel, övriga med externa medel eller en blandning externa/fakultetsmedel. Fr.o.m. 1 januari omstrukturerades studierektorsfunktionen: det finns nu en studierektor och en biträdande studierektor för forskarutbildningen. Under 2012 sker en vidareutveckling av den strukturerade handledningsmodell som

institutionen skapat.Handledningsgrupperna utvecklas ytterligare i form av att biträdande gruppleddare inskolos.Några nya lärare planeras inträda som biträdande handledare.Kursutbudet ses över och flera nya kurser är under utveckling. Institutionen har för avsikt att fotsätta samarbetet med andra institutioner vid Uppsala universitet, särskilt genom en gemensam metodkurs med den statsvetenskapliga institutionen. Samarbete sker också nationellt med närliggande ämnen bl.a. genom gemensam konferens; samt internationellt med ett relativt stort antal europeiska och amerikanska institut och universitet, av vilka flera ingår i ett etablerat nätverk för kurser och utbyte av gästdoktorander. Könsfördelningen är relativt jämn, med 7 kvinnor och 10 män.

### **Forskning**

Institutionens forskning har utvecklats mycket väl de senaste åren såväl i termer av rekryteringar och anslag, som i termer av faktisk forskning. Detta avspeglas också i en ökande mängd publiceringar och citeringar. Det ser fortsatt bra ut för 2012 och framåt men vi förväntar oss en period av något långsammare tillväxt.

En stor del av den fakultetsfinansierade forskningen bedrivs inom det särskilda anslag för konfliktdataprogrammet som nu erhålls för fjärde året. Institutionen får också 0,5 miljoner per år (2012-2014) till stöd för konfliktdataprogrammet i Samhällsvetenskapliga fakultetens KoF-satsningar.

Institutionen gör fyra strategiska forskningssatsningar under 2012 som finansieras med fakultetsmedel:

- Stöd till UCDP för att fortsätta insamlingen av geografiskt kodad information (ca 620 000kr 2012)
- Ett system med "sabbatical" för lektorer och befördrade professorer införs (ca 470 000kr 2012).
- Utlysning av en 2-årig post-doc tjänst under våren (ca 340 000kr 2012)
- Publicerings- och karriärstöd för yngre forskare och doktorander (ca 110 000kr 2012)

Övriga resurser för forskning från fakultetsanslaget avsätts för medfinansiering av externa projekt och program samt för lektorers forskning.

Försörjningen av externa forskningsmedel är alltså god. Den externfinansierade forskningen (bidrags- och uppdrags-) är något större än anslaget för forskning och forskarutbildning, och beräknas uppgå till mer än en tredjedel av hela omslutningen. De främsta finansiärerna är Riksbankens Jubileumsfond, Vetenskapsrådet, Sida, Försvarmakten, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, samt EU/FAS.

Institutionen har flera större forskningsprogram som fortsätter under 2012. De två största är Uppsala konfliktdataprogram (UCDP) och Östasiensfred-programmet (EAP).

*Uppsala konfliktdataprogram* är idag världsledande. Programmets data om olika typer av väpnat våld inom stater är sedan några år mer använda än några jämförbara datamängder. Trots detta drabbas programmet under 2012 av personalneddragningar efter det att några

större bidragsgivare oväntat beslutat att inte förnya tidigare kontrakt. Genom tillskott från institutionen under 2011-2012 och KoF-satsningar från Samhällsvetenskapliga fakulteten har personalneddragningarna kunnat begränsas och kärnverksamheten kommer att kunna upprätthållas under 2012. Ambitionen under 2012 är att uppdatera existerande datasamlingar och att arbeta intensivt med att söka ny finansiering på kort och lång sikt. Några nya datamängder som samlats in under tidigare år kommer också att kunna lanseras under 2012, bla data om statskupper och nya data om inbördeskrig.

I tillägg till grundverksamheten kommer Konfliktdataprogrammet också att arbeta med utveckling av infrastrukturen i databasen genom ett nytt anslag från Vetenskapsrådet i syfte att på sikt förenkla datahanteringen inom programmet. Därutöver börjar programmet samla in geografiskt kodad information om väpnat våld i Asien (data för Afrika lanserades i december 2011). I detta arbete finns synergier med institutionens andra stora projekt Östasiensfred-programmet.

*Östasiensfred-programmet* (2011-16), som finansieras av Riksbankens Jubileumsfond, är inne på sitt andra år. Av kärngruppen på 5 forskare arbetar tre i Uppsala och en fjärde ansluter till hösten. De första gästforskarna börjar komma till Uppsala under 2012 och det samlade antalet associerade forskare är nu 20. Programmet organiserar flera internationella konferenser och workshops under 2012, bla in Bangkok, Preston och Seoul.

Flera nya projekt startar under 2012:

- Uppsala konfliktdataprogram: GIS och microdata över väpnat våld, Peter Wallensteen, 4 300 000 kr (Vetenskapsrådet).
- Organisationskultur, normer och moderna operationer, Jan Ångström, 4 200 000 kr (Försvarsmakten)
- Militära interventioner som konfliktlösning, Jan Ångström, 2 000 000 kr (Försvarsmakten)
- A whole different work? The impact of the end of conscription on leadership, organizational culture, learning and gender balance in Western armies, Chiara Ruffa, 1 921 000kr (EU/FAS COFAS Fellowship Agreement)
- Workshop on Ethnicity and Conflict, Erika Forsberg, 205 000kr (Riksbankens Jubileumsfond)
- Protections of Civilians in Peacekeeping Operations, Lisa Hultman, 126 000 (Folke Bernadotte Akademin)
- Symposium on Ethnicity and Conflict, Erika Forsberg, 90 000kr (Vetenskapsrådet)

Institutionens forskare var under 2011 mindre framgångsrika i att dra in externa medel än under 2010. Vi bedömer att detta är en delvis tillfällig nedgång som beror på nya regler för forskningsfinansiering. De två största anslagsgivarna medger inte längre att forskare medverkar i mer än ett projekt. Det skapar problem för många av våra forskare som ofta står med på flera projekt, ibland bara som styrelsemedlemmar eller rådgivare, men som därmed blir förhindrade att söka nya pengar. Det skapar särskilda problem för konfliktdataprogrammet eftersom personalen huvudsakligen består av assistenter som

inte själva kan söka medel utan finansieras av projekt sökta av disputerade forskare som därmed förhindras att söka medel för att finansiera sin egen forskning. Detta kommer att tvinga fram en omstrukturering av forskningsprojekt och ansökningar, och det är möjligt att det påverkar ekonomin negativt på sikt.

### Personalsituationen

Institutionens stab av verksamma disputerade forskare ser i början av 2012 ut på följande sätt:

26 lärare/forskare varav 5 professorer (1 kvinna), 15 lektorer och biträdande lektorer (7 kvinnor) och 4 forskare (3 kvinnor) samt 2 adjunkter (ingen kvinna). En professor och en lektor går i pension under 2012, och en lektor slutar på egen begäran för att tillträda en tjänst vid annat lärosäte.

Dag Hammarskjöld-professuren är för närvarande utlyst och kommer att tillsättas under året. Intresset för tjänsten är stort även internationellt. Ytterligare ett eller två lektorat, kommer att lysas ut under 2012. På grund av att rekryteringstjänster (forskarassistent/biträdande lektor) inte längre är möjliga att lysa ut kan inga särskilda satsningar på att rekrytera yngre forskare göras under 2012. I stället avser vi lysa ut en postdoc-tjänst och göra en tvåårig satsning på publicerings- och karriärstöd för yngre forskare genom att anställa en seniorlektor på 20%. Vi avser också att anställa en externfinansierad seniorprofessor på 30%.

### **Uppdragsverksamhet**

Institutionen kommer under 2012 att vara inblandad i tre olika internationella utbildningsprogram om totalt 4,3 miljoner kronor inom ramen för Sidas ITP-verksamhet (International Training Programmes). Det största programmet, *Fred och Säkerhet i Afrika*, omsätter ca 4 miljoner kronor. Detta program ges i samarbete med konsultföretaget InDevelop IPM och ACCORD i Sydafrika. Vidare är institutionen subkontrakterad i två ITP-program som leds av InDevelopIPM: om mänskliga rättigheter, fred och säkerhet, samt ett som handlar om Säkerhetsrådets resolution 1325, dvs. frågor som rör kvinnor och konflikt. Det finns en möjlighet att programmet *Fred och Säkerhet i Afrika* dubbleras vilket i så fall skapar ett behov av ytterligare personalrekrytering. Med befintliga lärarresurser är bedömningen att nuvarande läge, med en kurs som 'main contractor' och två kurser (dubblade) som 'sub-contractor', är lagom.

Institutionens uppdragsforskning är budgeterad till knappt 4,5 miljoner kronor. Forskningen finansieras huvudsakligen av Försvarmakten i två större projekt: Namn Militära interventioner som konfliktlösning, samt Organisationskultur, normer och moderna operationer.

### **Internationalisering**

Grundutbildningen vid institutionen är i hög grad internationaliserad. All universitetsförlagd utbildning på grund- och avancerad nivå sker på engelska för att möjliggöra rörlighet för internationella studerande och för att underlätta våra egna studerandes

möjligheter att studera utomlands del av sin utbildning. Institutionen bibehåller sin omfattning på internationella utbyten. Andelen internationella studerande på masterprogrammet är mycket högt – ca. två tredjedelar av de studerande. Vi ser även ett stort intresse hos våra studenter att läsa terminer utomlands.

En majoritet av lärarkåren har vistats en längre tid vid internationella universitet. Som ett led i den fortsatta internationaliseringen av lärarkåren utlyses också tjänster internationellt under 2012. Under 2011 inleddes en ny seminarieserie vid institutionen där internationellt ledande forskare bjuds in för att tala. Denna satsning kommer att fortsätta under 2012. Det kommande året kommer också minst tre internationella gästprofessorer och en Marie Curie-stipendiat vara verksamma vid institutionen. Vi räknar med att ytterligare ett antal internationella gästforskare kommer att vistas längre perioder vid institutionen. Genom Östasiensfred-programmet är därutöver ett femton internationella forskare knutna till institutionen.

När det gäller forskarutbildningen och forskningen har institutionen ett livaktigt utbyte med utländska universitet och institut. Ett flertal internationella samarbeten och ansökningar påbörjas under året. Bland annat startas ett nytt Europeisk nätverk om konfliktdata (EU/COST) under våren, och flera större programansökningar kommer att lämnas in till bla ERC och NSF i samarbete med olika amerikanska forskare. Institutionens personal deltar flitigt i de viktigaste konferenserna inom området och är även 2012 med och organiserar den för ämnet viktiga Jan Tinbergen European Peace Science Conference i Berlin. En workshop med ett trettiotal ledande internationella forskare arrangeras i Uppsala under våren. Flera lärare vistas ofta utomlands för att göra fältarbete och även som gästforskare vid institut och universitet världen över. Forskningsseminarierna vid institutionen hålls alltid på engelska. Institutionens forskningsresultat publiceras nästan uteslutande på engelska i internationella tidskrifter och förlag.

## **Övrigt**

Institutionens stödverksamhet får under 2012 flera förstärkningar. Vi inrättar ett uppdrag som biträdande prefekt på 25%, samt ökar personaladministration och kursadministration med en halvtid vardera. Syftet med dessa förstärkningar är dels att parera obalanser som uppstått till följd av institutionens kraftiga personaltillväxt under senare år, och dels att möta det behov av praktikplatser och alumnnätverk som kommer med det nya kandidatprogrammet Freds- och utvecklingsstudier som startade hösten 2011 och det nya masterprogram som planeras till hösten 2013.

Efter flera år med akuta lokalproblem är vi nu i balans.

## **Balanserad Budget**

Institutionen lämnar en budget där matchning av intäkter och kostnader för institutionens olika verksamhetsgrenar är balanserad. Vi har goda förhoppningar att budgeten för 2012 kommer att ligga fast och att utfallet blir som planerat.

Grundutbildningen genererar ett mindre balanserat underskott men enligt budget kommer tidigare års utgående negativa balanserade kapital, om uppdraget utförs till fullo, faktiskt att minska. Särskild budget för avgiftsfinansierade studenter görs för första gången och är balanserad.

Uppdragsutbildning, bidragsforskning och uppdragsforskning har alla balanserade budgetar, till Uppdragsforskning har ett negativt verksamhetsutfall men detta balanseras mot ingående balanserat kapital som tas i anspråk under året.

Fakultetsanslag för forskning och forskarutbildning hade ett större överskott i utgående balans 2011. Detta har beaktats i verksamhetsplaneringen för 2012 vilket framgår av den tidigare texten. Större delen av ingående balanserat kapital har verksamhetsplanerats, ett mindre – men dock – överskott för den totala verksamheten, 370 000, beräknas dock kvarstå i slutet av året.

Bilaga 1. Budgetens sammanställningssida

Bilaga 2. Bemmaningsplan

I tjänsten,

Magnus Öberg  
Prefekt