

## VERKSAMHETSPLAN

### Antagen av styrelsen för Institutionen för freds- och konfliktforskning 2011-03-14

#### Allmän del

Under 2011 ökar institutionens ekonomiska omslutning väsentligt. Jämfört med 2010 ökar den totala omslutningen med nästan 50% och beräknas till drygt 50 miljoner kronor. Ökningen gäller för samtliga verksamhetsgrenar: Grundutbildning med anledning av rektors beslut om reviderad verksamhetsplan vilket innebär förstärkning av GU-anslaget, liksom tillskjutna medel för laborativ samhällsvetenskap. En större satsning inom uppdragsutbildningen genomförs återigen efter något års uppehåll (mer därom nedan). Fakultetsanslaget ökas med ca. 2 miljoner kronor. Bidragsforskningen ökar markant framför allt med anledning av ett större flerårsprogram med medel från Riksbankens Jubileumsfond. Uppdragsforskning ökar likaså i och med beställningar från bl.a. Försvarmakten (se Forskning).

Den externfinansierade verksamhet (uppdragsutbildning, bidrags- och uppdragsforskning) omfattar drygt hälften av total omslutning. Tidigare stora problem med stora underskott på forskar/forskarutbildningsanslag är nu helt åtgärdade.

Antalet anställda är 66 (49, 2010) varav 30 (24, 2010) personer är tillsvidareanställda.

Institutionens undervisningsuppdrag har ökat sedan 2010 från 236 till 251 helårsstudenter. Institutionen har 15 aktiva doktorander varav två enligt planerna disputerar under året.

#### Utbildning på grund- och avancerad nivå

Grundutbildningen planerar att fullgöra sitt uppdrag från fakulteten, dvs. 251 helårsstudenter.

Helårsstudieplatserna som står till förfogande för 2011 fördelas preliminärt mellan de olika kurserna enligt följande:

Kurs	Totalt
Freds- och konfliktkunskap A 30 hp, grundkurs	50
Freds- och konfliktkunskap B 30 hp, fortsättningskurs	20
Freds- och konfliktkunskap C 30 hp, fördjupningskurs	15
Freds- och konfliktkunskap D 30 hp, fördjupningskurs	5
Freds- och konfliktkunskap AI 15 hp, grundkurs, halvfart nät	18
Freds- och konfliktkunskap AII 15 hp, grundkurs, halvfart nät	11
Freds- och konfliktkunskap BI 15 hp, fortsättningskurs, halvfart nät	7
Freds- och konfliktkunskap BII 15 hp, fortsättningskurs, halvfart nät	3
Master Program in Politics and International Studies 120 hp	65

Säkerhetspolitisk analys: Eurasia 15 hp (osäkert i dagsläget om den kommer att ges)	5
Massmedia och konflikter i Ryssland europeiska intressesfär 15 hp	9
Master Program in Politics and International Studies 120 hp	45
	251

### **Utvecklingsarbete**

Under 2010 fortsatte institutionen sitt kontinuerliga kvalitets- och utvecklingsarbete. Under året togs dels en utbildningsstrategi fram, dels genomfördes en kartläggning över vilka pedagogiska metoder som används inom grundutbildningen. Såväl strategin som kartläggningen bygger bl.a. på strävan efter att implementera Uppsala universitets pedagogiska program. Dessa två dokument tillsammans med de kontinuerligt genomförda kursvärderingarna ligger till grund för det fortsatta utvecklingsarbetet inom utbildningen på grund- och avancerad nivå.

Under 2011 står institutionen inför flera större utvecklingsprojekt. I höst startar det nya kandidatprogrammet i freds- och utvecklingsstudier. Programmet genomförs tillsammans med utvecklingsstudier från institutionen för statskunskap. I likhet med andra institutioner med internationella mastersprogram står vi också inför implementeringen av beslutet att införa avgifter på utbildningen för vissa studerande. Rektor har nyligen fattat beslut om betygsfrågan, vilket gör att vi måste revidera kursplaner fortlöpande under året. Eftersom mastersprogrammet nu genomförts i tre ”årskullar” börjar vi också få underlag att besluta om strukturella eller innehållsmässiga revideringar av programmet. Under året kommer vi också att inleda en pedagogisk och ämnesdidaktisk seminarieriserie. Under 2010 fick vi – glädjande nog – förstärkning av resurser från fakultetsnämnden för att öka inslaget av laborativa pedagogiska metoder i undervisningen. Under såväl 2011 som 2012 kommer dessa resurser förstärka A-kursen i freds- och konfliktstudier.

Under 2011 ingår institutionen i tre större utvärderingar som också kräver en större arbetsinsats. För det första granskas utbildningen på mastersprogrammet (inriktning freds- och konflikt) av Rotary International för en eventuell förstärkning av stipendieprogram. För det andra granskas institutionens forskning i KoF 2011. Även om denna utvärdering inte omedelbart påverkar utbildningen så finns indirekta effekter. För det tredje genomför Högskoleverket sin granskning av våra utbildningar under 2011. För detta ändamål ska självvärdering utformas och platsbesök genomföras.

Den 1 januari 2010 övertog institutionen ansvaret för utbildningen som tidigare tillhörde Institutionen för Euroasiatiska studier. Gradvis har rutiner och arbetssätt inom utbildningsadministration harmoniserats. Beslut om exempelvis revideringar av kursplaner fattas numera av institutionsstyrelsen för freds- och konflikt. Inom ramen för denna del av institutionens utbildning finns framförallt den euroasiatiska ingången till mastersprogrammet. På kort och medellång sikt kommer lärarresurser för detta programspår vara nära knutna till det nyinrättade Centrum för Rysslandsstudier. Lärarna vid den euroasiatiska ingången i MA-programmet är i huvudsak forskare vid detta

centrum där de också är anställda. Under 2011 kommer vi att utvärdera programspåret närmare.

### **Utbildning på forskarnivå**

I februari 2011 är antalet aktiva doktorander 15 (se bil. fördelning av studiestöd). Totalt beräknas 4-5 doktorander antas under 2011. Två disputationer är planerade att ske under 2011. Fem av doktoranderna är finansierade med fakultetsmedel, övriga med externa medel eller en blandning externa/ fakultetsmedel. Under 2011 sker en vidareutveckling av den strukturerade handlingsmodell som institutionen skapat, särskilt genom att två nya ledare av handledningsgrupper inskolos. Flera relativt nydisputerade planeras inträda som biträdande handledare. Härutöver avser institutionen att fördjupa samarbetet med andra institutioner vid Uppsala universitet, särskilt genom en gemensam metodkurs med den statsvetenskapliga institutionen. Samarbete sker också nationellt med närliggande ämnen bl.a. genom gemensam konferens; samt internationellt med ett relativt stort antal europeiska och amerikanska institut och universitet, av vilka flera ingår i ett etablerat nätverk för kurser och utbyte av gästdoktorander. Könsfördelningen är relativt jämn, med 8 kvinnor och 7 män.

### **Forskning**

En stor del av den fakultetsfinansierade forskningen bedrivs inom det särskilda anslag för konflikt databasen som nu erhålls för tredje året. Resurser för forskning av fakultetsanslaget avsätts också för medfinansiering av externa projekt och program samt för lektors forskning. Extern forskning (bidrags- och uppdrags-) beräknas till halva omslutningen. De främsta finansiärerna är Riksbankens Jubileumsfond, Vetenskapsrådet, Sida, Forsvarsmakten, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Simon Fraser University (Kanada).

Nya forskningsprojekt och program under 2011:

#### Bidragsforskning

##### *Riksbankens Jubileumsfond*

The East Asian Peace since 1979: How deep? How can it be explained? Leds av Professor Stein Tønnesson (PRIO och Institutionen för freds- och konfliktforskning, Uppsala universitet) med stöd från Riksbankens Jubileumsfond  
38 500 000 (2011-2016)

Database and digital archive for the next generation of conflict data

Erik Melander, 700 000.

##### *Sida:*

Exploring the link between environmental stress and communal conflict Erik Melander,  
2 700 000

##### *Vetenskapsrådet:*

Att välja våld? Orsakerna till valrelaterat våld i Afrika, Kristine Höglund 3 453 000

Förtryckarstater i fokus: mål, strategi och mönster bakom staters brott och mänskliga rättigheter, Peter Wallensteen, 1 791 000

### Uppdragsforskning

#### *Försvarsmakten:*

Organisationskultur, normer och modern krigföring. Jan Ångström, 1 270 000.

Militära interventioner som konfliktlösning inom ramen för FoT-område Krigsvetenskap, Jan Ångström, 1 000 000.

### Större program och projekt som fortsätter under 2011.

The *Governance, War and Peace Programme* fokuserar på frågor som har att göra med sambandet mellan styrelseskick och resurstillgång å ena sidan och krig och fred å den andra. Programmet handlar om orsaker till krig och om orsaker till fred och konfliktprevention. Programmet, som f.n. har en total extern finansiering som uppgår till sammanlagt ca. 16 mkr. Programmets kärna utgörs av flera stora projekt, bl. a.

*partnerskapsprojektet Fred, demokrati och samhällsutveckling i Afrika*

Detta projekt bedrivs i samarbete med en Sydafrikabaserad NGO, ACCORD, som institutionen ingått partnerskap med och fått Sida-finansiering med 2 mkr/år i tre år.

*Patrimonialism, globalisering och inbördeskrig* (Riksbankens Jubileumsfond) samt det VR-finansierade projektet ”Att välja våld (se ovan).

### Personalsituationen

Institutionens stab av verksamma disputerade forskare ser i början av 2011 ut på följande sätt:

26 lärare/forskare varav sex professorer (en kvinna), åtta lektorer (fyra kvinnor) och 12 forskare (sex kvinnor) samt en adjunkt (man).

Fyra biträdande lektorer kommer att rekryteras under 2011. Ingen lärare/forskare går i pension under 2011.

### **Uppdragsverksamhet**

Institutionen kommer under 2011 att vara inblandad i tre olika internationella utbildningsprogram inom ramen för Sidas ITP (International Training Programmes) verksamhet. Institutionen vann anbudet om programmet *Fred och Säkerhet i Afrika*, vilket kommer att ge drygt 4 miljoner kronor per år i minst tre år, en förlängning med 2 år är vanligtvis automatisk. Programmet kan också komma att dubbleras. Detta program ges i samarbete med konsultföretaget InDevelop IPM och ACCORD i Sydafrika.

Vidare är Institutionen sub-kontrakterad i två ITP program som leds av InDevelopIPM: om mänskliga rättigheter, fred och säkerhet, samt ett som handlar om Säkerhetsrådets resolution 1325, dvs. frågor som rör kvinnor och konflikt. Minst en av dessa båda kurser kommer att dubbleras under 2011 och den beräknade omslutningen av dessa två uppdrag är ca. 0,5 mkr.

Sammanlagt kommer således ca 4,5 miljoner kronor att tilldelas institutionen under 2011 enbart i uppdragsutbildning från Sida, och förhoppningarna är stora om att denna siffra kommer stiga i framtiden. Samtidigt görs bedömningen att nuvarande läge, med en kurs som 'main contractor' och två kurser (dubblerade) som 'sub-contractor', är optimalt vad avser tillgången på befintliga lärarresurser.

### **Internationalisering**

Grundutbildningen vid institutionen är i hög grad internationaliserad. Mastersprogrammet är helt på engelska. Vidare ger institutionen sedan två år A-kursen på engelska och en engelskspråkig B-kurs planeras till vt. 2012. Kandidatprogrammet *Fred och säkerhet* kommer även att ges på engelska. Institutionen bibehåller sin omfattning på internationella utbyten. De internationella studenterna går främst på den engelskspråkiga A-kursen och masterprogrammet. Vi ser även ett stort intresse hos våra studenter att läsa delar av terminer utomlands.

När det gäller forskarutbildningen och forskningen har institutionen ett livaktigt utbyte med utländska universitet och institut (se ovan under Forskning). Forskarna deltar flitigt i de viktigaste konferenserna inom området, t.ex. *International Studies Association*, *ECPR*, *Peace Science Society*. Forskare vid institutionen är även 2011 med och organiserar den för ämnet så viktiga *Jan Tinbergen European Peace Science Conference* i Amsterdam. Flera forskare vistas ofta utomlands för att göra fältarbete och även som gästforskare vid institut och universitet världen över.

Forskningsseminarierna vid institutionen hålls alltid på engelska. Större delen av institutionens publicerade output är på engelska.

### **Budget i balans**

Institutionen avser att lämna en i stort balanserad budget. Osäkra faktorer som kan påverka utfallet är eventuell lokalutökning, intendenturens utökning, lärarresurs, ombyggnation/renovering av lokaler (kostnadsförslag ännu ej erhållet), förslag om ersättning av administrativa uppdrag enligt förslag samt eventuell utökning av stödverksamheten.

För respektive verksamhetsgren: GU ett mindre underskott, uppdragsutbildning i balans, forskarutbildning med ett medvetet mindre överskott som buffert för att inte riskera att hamna i tidigare års ekonomiska svårigheter, bidrags- och uppdragsforskning har likaså budgeterade mindre överskott.

Förhållande mellan kärn- och stödverksamhet och därmed sammanhängande uttag av OH-avgift från forskningsverksamhet liksom behov av medfinansiering har varit föremål för oro. Vid beviljande av anslag 2011 utan full kostnadstäckning kalkylerade institutionen med tidigare års OH- och lokalpåslag utifrån den rekommenderade utgångspunkten att procentsatsen inte borde variera markant över tid. Förutsättningarna har dock förändrats genom att bas för uttag av OH har ökat rejält i förhållande till kostnader för stödverksamheten som för närvarande ligger kvar med samma omfattning

som tidigare. En sänkning av OH-uttag kan motiveras då basen förväntas vara av samma omfattning över tid de närmaste åren. För närvarande kalkyleras med en OH% för forskning på 30% exkl lokalpåslag.

Troligtvis kommer inte hela beloppet som avsatts för medfinansiering tas i anspråk utan kan efter kvalitetssäkring, som görs av universitetets controllers, kunna återföras till fakultetsanslaget och förbrukas där.

För grundutbildningen gäller fortfarande att omfattning av stödverksamhet är stor i förhållande till kärnverksamhet.

### **Fördelning av anslag för forskning och forskarutbildning**

Fördelning följer i stort fakultetens VP för institutionen.

Av fördelade 4,8 miljoner av medel för forskarutbildning planeras ca 3 miljoner för anställning av doktorander (institutionen ger ej utbildningsbidrag), 700 000 till undervisande personal och drift och drygt 1 miljon till OH/stöd.

Av resurser för forskning går en betydande del till medfinansiering av bidragsforskning och resterande till lektors forskning och drift samt indirekta kostnader.