

VERKSAMHETSPLAN

Antagen av styrelsen för Institutionen för freds- och konfliktforskning 2010-03-15

Allmän del

Institutionens ekonomiska omslutning har under 2000-talet pendlat kring 30 miljoner kronor per år men ökar markant 2010 då de budgeterade intäkterna närmar sig 35 miljoner. Skälet till detta är framför allt att institutionen tar över delar av den nu nedlagda Institutionen för Euroasiatiska studiers kursutbud på grund- och masternivå. Andelen budgeterad externfinansierad omslutning omfattar något under hälften av hela omslutningen, ca. 15 miljoner kronor.

De stora ekonomiska problem institutionen haft på grund- och forskarutbildningen, bl.a. på grund av kostsamma personalavvecklingar och doktorandåtaganden har bromsats upp under de senaste tre åren. Institutionen fortsätter under 2010 att bedriva verksamheten med ekonomiska restriktioner samtidigt som vi har ett över åren tämligen jämnt inflöde av externa medel och kommer därför, hoppas vi, att uppnå ett balanserat totalt resultat. Det ekonomiska läget för grundutbildningen som under ett antal år varit bekymmersamt ser nu ut att vända och vi räknar med ett positivt verksamhetsutfall 2010.

Antalet anställda är enligt bemanningsplanen (feb. 2009) 49 varav 24 personer är tillsvidareanställda.

Institutionens undervisningsuppdrag har ökat sedan 2009 från 175 till 236 helårsstudenter, en markant ökning som delvis har sin förklaring i den ovan beskrivna utökningen på ca 50 helårsplatser från f.d. Institutionen för Euroasiatiska studier. Delvis beror ökningen på ett gott söktryck på vårt reguljära kursutbud. Institutionen har 13 aktiva doktorander varav tre enligt planerna disputerar under året.

Utbildning på grund- och avancerad nivå

Grundutbildningen planerar att fullgöra sitt uppdrag från fakulteten, dvs. 236 helårstudenter.

Helårsstudieplatserna som står till förfogande för 2010 fördelas preliminärt mellan de olika kurserna enligt följande:

Kurs	Totalt
Freds- och konfliktkunskap A 30 hp, grundkurs	50
Freds- och konfliktkunskap B 30 hp, fortsättningskurs	20
Freds- och konfliktkunskap C 30 hp, fördjupningskurs	15
Freds- och konfliktkunskap D 30 hp, fördjupningskurs	4
Freds- och konfliktkunskap AI 15 hp, grundkurs, halvfart nät	16
Freds- och konfliktkunskap AII 15 hp, grundkurs, halvfart nät	10
Freds- och konfliktkunskap BI 15 hp, fortsättningskurs, halvfart nät	7
Freds- och konfliktkunskap BII 15 hp, fortsättningskurs, halvfart nät	3

Master Program in Politics and International Studies 120 hp	56
---	----

Överförda kurser från Euroasiatiska Institutionen

Kurs	Totalt
Säkerhetspolitisk analys: Eurasia 15 hp (osäkert i dagsläget om den kommer att ges)	5
Massmedia och konflikter i Ryssland europeiska intressesfär 15 hp	5
Östeuropakunskap B 30 hp (upphör efter ht 2010)	2
Nordostasienkunskap B 30 hp (upphör efter ht 2010)	1
Östeuropakunskap C 30 hp (upphör efter ht 2010)	2
Nordostasienkunskap C 30 hp (upphör efter ht 2010)	1
Master Program in Politics and International Studies 120 hp	50

Utvecklingsarbete

Institutionen fortsätter under 2010 att utveckla en grundutbildningsstrategi som innehåller målformuleringar inom områden såsom studentutveckling, progression, lärarresurser och är framtagen av lärare vid institutionen tillsammans med studierektorn för grundutbildningen i samråd med studentrepresentanter. Som ett led i arbetet med att implementera det pedagogiska programmet på institutionen tog förre studierektorn initiativ till ett arbete med att införa mer varierande och aktiverande undervisningsformer. En mängd aktiviteter planeras under 2010, bl.a. utvecklar vi och arbetar vidare med en lista över olika pedagogiska verktyg som kan stimulera studentaktivitet, t.ex. studentledda seminarier, workshops, debattmöten, grupppresentationer, rollspel.

I övrigt fortsätter vi även under 2010 det kontinuerliga arbetet med att utveckla och utvärdera våra utbildningar. Ett nytt kandidatprogram med arbetsnamnet *Fred och utveckling* planeras inom Gamla Torget-miljön inför 2011.

Vi har från fakulteten fått uppdraget och antagit utmaningen att administrera ca. 50 helårsplatser som tidigare tillhörde Institutionen för Euroasiatiska studier. Inom ramen för detta planerar vi att behålla den euroasiatiska ingången i MA-programmet då den är välsokt. Den är vidare väl värd att bevara då den bidrar till mångfalden i programmet. Denna kommer i termer av lärarresurser vara nära knuten till nyinrättade *Centrum för Rysslandsstudier* som också skall ha en undervisningskomponent. Lärarna vid den euroasiatiska ingången i MA-programmet är dock i huvudsak forskare vid detta centrum där de också är anställda. Den enda tjänst vi tar över från Institutionen för Euroasiatiska studier är en kursadministratör på 75 %.

Utbildning på forskarnivå

I mars 2010 är antalet aktiva doktorander 13 (se bil. fördelning av studiestöd). Tre doktorander har antagits hittills under året och ytterligare 1-2 beräknas kunna antas och en av dessa bör vara fakultetsfinansierad. Vi har två ansökningstillfällen per år, 30 april och 15 december.

Totalt tre disputationer är planerade att ske under 2010. Sex av doktoranderna är finansierade med fakultetsmedel, övriga med externa medel eller en blandning externa/ fakultetsmedel. Under året fortgår det arbete som påbörjades 2006 med att skapa en mer jämn fördelning av handledningen samt att utforma och tillämpa riktlinjer för sammanläggningsavhandling. Samarbete med statsvetenskapliga institutionen är planerat att fördjupas under året. Härutöver fortsätter institutionen att samarbeta i internationella nätverk omfattande både europeiska och amerikanska universitet. Ett av dessa nätverk är *European Doctorate Enhancement Programme in Peace and Conflict Studies* (EDEN), ett samarbete mellan Uppsala universitet och 13 andra europeiska universitet. Av de aktiva doktoranderna är 7 kvinnor och 6 män.

Forskning

Institutionen för freds- och konfliktforskning är framför allt en forskningsinstitution. Cirka 75% av omslutningen utgörs av forskning (prestationerna 210, 220 och 230) varav merparten är externfinansierad. Nedan följer några exempel på denna mångfasetterade verksamhet. De flesta initierade under 2009 och kommer igång under 2010.

Projekt och program

Under 2009 inleddes läroboksprojektet *Understanding Peace Research: Methods and Challenges*, där sju forskare vid institutionen medverkar. Manus är planerat att färdigställas under hösten 2010 för publikationen med förlaget Routledge under 2011.

Institutionen har ingått i ett partnerskap med en sydafrikansk organisation, *ACCORD (the African Centre for the Constructive Resolution of Disputes)* som har sin bas i Durban. Under sommaren 2009 beviljades detta partnerskap av Sida ett större anslag. Den ekonomiska omfattningen av partnerskapet för institutionens del uppgår till ca 6 mkr under en treårsperiod. Partnerskapet omfattar kunskapsproduktion och forskning kring konflikt och konfliktlösning i Afrika, personalutbyte samt finansiering av minst en doktorand vid uppsalainstitutionen. Inom kunskapsproduktion/forskning har åtta projekt igångsatts under sista halvåret 2009, och ett tiotal till har identifierats för igångsättning 2010. Flera av forskningsprojekten ingår också i arbetet inom forskningsprogrammet *Governance, War and Peace*. Under första halvan av 2010 kommer en forskare från uppsalainstitutionen att vistas i Durban och arbeta nära ACCORD.

The *Governance, War, and Peace Programme* driver under 2010 tre externfinansierade project. Flera nya subprojekt planeras under 2010. Programmet fokuserar på frågor som rör samspelet mellan regimtyp och konflikt/konfliktlösning.

Anslag beviljades från 2010 och framåt för projektet *Are just negotiators needed? Justice and effectiveness in international negotiations over the environment, trade and weapons disarmament* (från RJ, 2,85 mkr, projektledare Cecilia Albin) och forskningsprogrammet *Improving the effectiveness of multilateral trade negotiations: A multidisciplinary program approach* (från Stiftelserna vid Handelsbanken, programledare Cecilia Albin). I programmet ingår nio forskare från fem universitet/forskningsinstitut, varav en är en doktorand vid Uppsala universitet på deltid.

Med början under 2010 kommer institutionen även att delta på temat förhandlingar i den strategiska satsningen på programmet *Säkerhet och Krisberedskap - Naturkatastroflära*.

Magus Öberg är huvudsökande för projektet *Transnationella länkar och spridning av etnisk konflikt* (2,74 mkr., Vetenskapsrådet) som startar under 2010.

Likså har medel beviljats från Vetenskapsrådet för projektet *Who, Where and Why: Understanding Microfoundations of Civil War* (1,87 mkr) (planerad projektstart under 2010). Desirée Nilsson är projektledare och Hanne Fjelde samt Lisa Hultman är forskare inom projektet.

Uppsala Conflict Data Program (UCDP) får från och med 2009 ett stöd från universitet om 3 mkr./år för den årliga uppdatering av databasen. Detta innebär bl.a. att *UCDP* under 2010 kan lägga betydligt större resurser på att ta in konfliktinformation för tiden före 1989 i databasen och utveckla densamma så att den även innefattar variabler som konfliktlösning, fredsavtal etc. Ett projekt startas under året där s.k. geokodning tillämpas, dvs. fastställande var i geografin bataljer äger rum.

Ett projekt om medling, ett samarbete mellan institutionens gästprofessor Jan Eliasson, Peter Wallensteen och Isak Svensson, slutförs med publikation under 2010. Detta inkluderar en internationell konferens om medling i juni 2010 i Uppsala.

Under 2010 fortsätter institutionens deltagande i det EU-finansierat samarbete med Lunds universitet kring temat rättvisa. Så även samarbetet med *Kroc Institute for International Peace Studies* vid *University of Notre Dame* som involverar flera av institutions forskare.

Flera program och projekt planeras med andra forskningsmiljöer, t.ex. det nystartade *Centrum för Rysslandsstudier* där samarbete bland annat på doktorandnivå diskuteras.

Personalsituationen

Institutionens stab av verksamma disputerade forskare beräknas i slutet av 2010 se ut på följande sätt:

- Två lärostolsprofessorer (en kvinna).
- Två befördrade professorer (båda män, varav en tjänstledig på 50 %).
- Sex docenter, samtliga lektorer, varav två är biträdande (en kvinna).
- Ytterligare sex lektorer, varav en är biträdande, med varierande tjänstgörighetsgrad 5-100% (fyra kvinnor).
- Två forskare (två kvinnor.)

Flera av de ovan nämnda forskarna är nyrekryteringar. Fyra lektorat (varav två biträdande) är nyinrättade under 2010. Institutionens samtliga professorer har erhållit externa medel för att bedriva forskning, så även merparten av lektorerna och forskarna.

Undervisningen på de kurser som är överförda från f.d. Institutionen för Euroasiatiska studier utförs av forskare/lärare som är knutna till *Centrum för Rysslandsstudier* och Statsvetenskapliga institutionen (doktorander)

- Tre disputerade lärare, två kvinnor och en man
- Tre doktorander, två kvinnor och en man
- En universitetsadjunkt (man)

Uppdragsverksamhet

Uppdragsutbildningen, som omfattade närmare 3,5 mkr under 2009, är under 2010 mer osäker. De Sidafinansierade ITP programmet, det s.k. *Top Level Seminar on Peace and*

Security (TOPS) har, som planerat, upphört. De nya och mer omfattande program som skulle utlysas under 2009 har försenats pga. bland annat den utdragna omorganisationsprocessen av Sida, samt de sparkrav regeringen ålagt organisationen. En upphandling inom vårt område som skulle avslutats 2009 har av olika skäl gått ut på ny utlysning, vilket kan komma att ytterligare försena utlysningen av det program institutionen avsåg att söka. Institutionen har gjort olika framställningar till Sida i syfte att få korttidsuppdrag under 2010, och vi avvaktar svar på dessa. Med säkerhet vet vi emellertid att institutionen är kontrakterad under 2010 för ett uppdrag, *InDevelop – IPM AB International Training Program in Human Rights, Peace and Security*. Uppdraget ingår som en del i befintlig lärarstab. Institutionen har goda förhoppningar om en stor ökning av uppdragsutbildningens omfattning i en nära framtid. Sida är måna om samarbete med oss, inte minst pga. att vår kursgivande kompetens byggts upp inom Sidafinansierade utbildningar sedan slutet av 1980-talet.

Internationalisering

Grundutbildningen vid institutionen är i hög grad internationaliserad. Det nya masterprogrammet är helt på engelska. Vidare ger institutionen under höstterminen en engelskspråkig A-kurs. Institutionen bibehåller sin omfattning på internationella utbyten. De internationella studenterna går främst på den engelskspråkiga A-kursen och masterprogrammet. Vi ser även ett stort intresse hos våra studenter att läsa delar av terminer utomlands.

När det gäller forskarutbildningen och forskningen har institutionen ett livaktigt utbyte med utländska universitet och institut (se ovan under Forskning). Forskarna deltar flitigt i de viktigaste konferenserna inom området, t.ex. *International Studies Association*, *ECPR*, *Peace Science Society*. Forskare vid institutionen deltar i ett samarbete med fredsforskningsinstitutet i Oslo *The Future of Armed Conflict* vid *SGIR 7th Pan-European International Relations Conference* som i år hålls i Stockholm och är även 2010 med och organiserar den för ämnet så viktiga *Jan Tinbergen European Peace Science Conference* i Amsterdam.

Forskningsseminarierna vid institutionen hålls alltid på engelska. Större delen av institutionens publicerade output är på engelska. Noteras bör att vi även publicerar oss på andra språk, t.ex. arabiska.

Övrigt

Det ekonomiska läget som under flera år varit ansträngt vad gäller grund- och forskarutbildningen ser under 2010 ut att ljusna. Vi räknar med positiva verksamhetsutfall på de flesta prestationerna. Men sparsamhet, försiktighet och återhållsamhet kommer givetvis även fortsättningsvis att genomsyra våra åtaganden. Samtidigt som vi har sparat har vi kunnat expandera oss ur krisen genom att satsa på såväl externfinansierad forskning som uppdragsutbildning. Vi kommer till exempel att fortsätta rekrytera externfinansierade doktorander. Under 2010 har institutionen antagit en doktorand med medel från Försvarshögskolan. Dessutom fortsätter institutionen på den inslagna vägen vad avser internationaliseringen, t.ex. internationell publicering och utveckling av internationella kontakter och nätverk över hela världen.

Balanserad budget

För institutionen som helhet beräknas ett totalt positivt verksamhetsutfall för 2010.

Två verksamhetsgrenar förändras under kommande år vilket bör noteras:

Uppdragsutbildning minskar markant i omfattning då den Sidafinansierade uppdragsutbildning som institutionen genomfört sedan många år inte erbjudits för 2010. Ett mindre uppdrag från InDevelop utgör f.n. institutionens enda uppdragsutbildning. Då samordningsinsatser med tidigare uppdragsutbildning möjliggjort återhämtning av underskott på grundutbildningen är detta olyckligt.

Fokus kommer under året att ligga på **grundutbildningen** eftersom denna verksamhetsgren är den som förändrar sig mest i och med övertagande av utbildningsuppdrag från euroasiatiska institutionen. En särskild kostnads kalkyl för det övertagna uppdraget från euroasiatiska studier kommer att utarbetas och analyseras.

Medfinansiering av statsanslag till bidragsforskning kommer att ske med 1,2 mkr.. De strategiska medel som erhöles av fakulteten för täckande av OH-kostnader för projekt där OH-uttag ej tillåts har förbrukats i och med 2009 och fakultetsanslaget får fr.o.m. i år medfinansiera bla detta projekt. Medfinansiering ryms inom budget och påverkar inte balansen negativt. Institutionen har fortfarande gamla överskott på bidragsforskning som ffa härrör från ränteintäkter tidigare år, dessa kommer liksom 2009 att reserveras för medfinansiering i år eller för framtiden. Den finansiella krisen innebär att institutionen inte kan förvänta sig lika stora ränteintäkter på de oförbrukade bidragen som tidigare.

Anslag för forskning/forskarutbildning har nu återhämtat sig helt, och återbetalning till fakulteten för lån är slutförd. Vid tidpunkt för inlämnande av budget finns ännu oplanerat kapital, ca. 1 mkr., avsatta för konflikt databasen och som ej är fria för förbrukning inom forskarutbildningen.

Bidrags- och uppdragsforskning är liksom tidigare år en förhållandevis stor och balanserad verksamhet vid institutionen, överskott på uppdragsforskning kommer att reserveras för medfinansiering inom verksamhetsgrenen.