

## Styrelseprotokoll

Uppsala universitet, Institutionen för freds- och konfliktforskning  
Torsdagen 26 februari 2015 kl. 10:15-12:00

### Närvarande:

Öberg, Magnus	prefekt, ordförande
Hultman, Lisa	ordinarie, lärare/forskare
Nilsson, Desirée	ordinarie, lärare/forskare
Larsson, David	ordinarie, doktorand
Greek, Maria	ordinarie, TA
Maizonnier, Claire	ordinarie, studeranderepresentant
Petersson, Emil	ordinarie, studeranderepresentant
Dews, David	suppleant, studeranderepresentant
Widén, Jesper	suppleant, studeranderepresentant
Blad Ögren, Ingalill	sekreterare

### § 1. Mötets öppnande

Magnus Öberg förklarade mötet öppnat.

### § 2. Val av sekreterare och justeringsperson

Ingalill Blad Ögren utsågs till sekreterare och Desirée Nilsson till justeringsperson.

### § 3. Prefektens rapport

Magnus Öberg meddelade att personaladministratör Ulrika Rabe Haglund är tjänstledig från 1 mars för en annan tjänst utanför universitetet.

I dagsläget är det oklart hur situationen ska lösas efter att personaladministrationen nu har centraliserats. Diskussioner pågår med UCRS och statsvetenskapliga institutionen om eventuell "poolning" av resurser då vi ej har behov av en heltid.

### § 4. Rapport från korporationerna

Studenter:

- UPaD har hållit årsmöte och en ny styrelse har utsetts, bl a är Emil Pettersson nu utbildningsansvarig. Information om detta skickas ut inom kort.
- Ett första planeringsmöte för vårens Fredsgasque har hållits. Både Pax et Bellum och UPaD är involverade. Tidsmässigt kommer gasquen förmodligen att förläggas till senare delen av april. Frågan väcktes huruvida institutionen ska vara involverad i planeringen, och det konstaterades att detta är en aktivitet som studenterna själva organiserar.
- Frågan om vilka regler som gäller för ersättning till studenterna när de gör praktik togs upp. Har de rätt att få betalt eller inte under praktikkursen? För svenska studenter blir det

komplikerat skattemässigt att blanda ihop studier, CSN och "praktiklön". Bl a på grund av detta är regeln att ingen ersättning ska utgå.

Doktorander:

- Rapporterade att ett första möte har hållits för att diskutera riktlinjer för handledning men det var dålig uppslutning p g a att mötet var förlagt direkt efter ISA. Ett nytt möte kommer att hållas inom kort.
- Magnus Öberg informerade om att ytterligare en doktorand förmodligen kommer att anställas. Beslut tas imorgon.

TA: inget att rapportera

Lärare/forskare:

- Frågan ställdes om när rekrytering av ny lärare (universitetslektorat) är planerad. Magnus Öberg meddelade att annonsering kan ske efter nästa styrelsemöte (25 mars). Tjänsten förväntas tillträdas tidigast i januari 2016.

#### **§ 5. Verksamhetsplan 2015**

Den i förväg distribuerade verksamhetsplanen för 2015 behandlades varvid några smärre justeringar gjordes. Styrelsen beslutade att anta verksamhetsplanen för 2015 efter att de anförda ändringarna införts (bilaga 1).

#### **§ 6. Information om ombyggnadsplaner**

Som tidigare meddelats kommer en omflyttning att ske som involverar institutionerna på Gamla Torget. Juridiska institutionen flyttar nu till Munken och dess bibliotek till Regnellianum. Önskvärt är dock att DH-biblioteket blir kvar. Flytten av juridiska institutionen medför att det blir fler och bättre utrustade studentutrymmen i "Badhuset", fler seminarierum och större föreläsningssalar.

UCRS och vår institution är nu överens om förändringar på Gamla Torget 3 – återstår nu att komma överens med ägaren.

De föreslagna ändringarna innebär bl a följande:

- tre ytterligare seminarierum och en föreläsningssal på våning 1
  - en trappa installeras mellan våning 3 och 4
  - Alva Myrdalsalen inkl. intilliggande rum blir stort lunchrum
  - nuvarande lunchrum görs om till representativt sammanträdes/mötesrum
- Lokalerna kommer även att genomgå en renovering av ytskikt, ventilation etc.

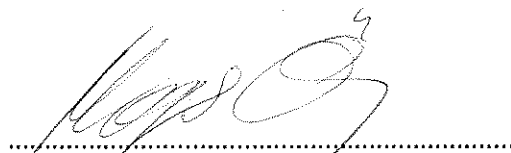
Det är angeläget att arbetet kommer igång så att vi har tillgång till en större föreläsningssal till A-kursen innan universitetshuset stänger för renovering 2016.

**§ 7. Övriga frågor**

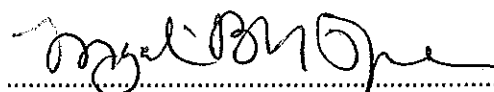
Nästa styrelsemöte är inbokat till 25 mars 13.15-15.00. Ytterligare ett möte inbokades till 25 maj 13.15-15.00.

**§ 8. Mötets avslutande**

Ordföranden förklarade mötet avslutat.



Magnus Öberg, ordförande, prefekt



Ingalill Blad Ögren, sekreterare



Desirée Nilsson, justeringsperson



**VERKSAMHETSPLAN 2015  
INSTITUTIONEN FÖR FREDS- OCH KONFLIKTFORSKNING**

*Antagen av styrelsen för Institutionen för freds- och konfliktforskning 2015-02-26*

**Allmän del**

Institutionens totala ekonomiska omsättning för 2015 beräknas i budget (beslutad december 2014) till 55 Mkr. Ytterligare beslut om både bidrags- och uppdragsforskning har inkommit efter dess och medför sannolikt att omsättningen kommer att öka något jfr med budgeterat antagande.

Statsanslag 2015 innehåller en pris- och löneomräkning på 0,79% och en ökning på 0,9% av totalt tilldelade medel: för utbildning på grund- och avancerad nivå minskar anslaget med - 0,6%, anslag för forskning och forskarutbildning på forskarnivå ökar med 1,3%. Enligt VP sker en rejäl ökning av gemensamma kostnader till central nivå under 2015.

Verksamhet inom *grund- och avancerad utbildning* har efter flera år med negativt resultatutfall vänt och det balanserade kaptalet har ökat sedan 2013. Ett stort ingående balanserat kapital 2015 beror delvis på att extra tilldelade medel 2014 i kvalitetsförstärkning mm ej hann nyttjas under 2014 liksom att ett oväntat högt antal avgiftsstudenter 2014 ökade intäkterna. Planering för ökad verksamhet framgår nedan.

För *grundutbildningen* tillkommer utöver takbeloppet kvalitetsmedel 400 000 kr (2014: 1 000 000 kr) samt beräknat externt bidrag 1,1 Mkr för lärarkostnader (stöd till Rotary Peace Center) från Rotary. Intäkter för avgiftsstudenter (vilka redovisas separat på prest 111) tillkommer också med beräknade 1 200 000 kr.

Verksamhet inom anslaget för *forskning och forskarutbildning* har en balanserad budget och tidigare års överskott har arbetats upp enl plan. En betydligt större del av anslaget än tidigare beräknas behöva användas för medfinansiering av bidragsforskning. I tillägg till anslaget erhöles ssk medel för konfliktprogrammet med 3,2 Mkr och ytterligare 500 000kr har äskats från fakultetens strategiska medel. Sedan 2011 tillkommer även anslag för forskning inom CNDS (Center for Natural Disaster Studies) med 677 000 kr. Nytt för 2015 är stöd till forskarskolan inom Water Cooperation från Rektor för en fem-årsperiod med 400 000 kr/år samt medfinansiering för en Wallenberg Academy Fellow.

*Uppdragsutbildning* beräknas till knappt 4 Mkr, samma omfattning som under 2014. Både *bidrags- och uppdragsforskning* beräknas i stort i samma omfattning som tidigare år. Externfinansierad verksamhet uppgår alltjämt till ungefär hälften av den samlade verksamheten.

Antalet anställda uppgår i januari 2015 till 59 personer (jfr 69, 2014). Av dessa är 7 professorer (varav en seniorprofessor), 10 lektorer och biträdande lektorer, och 8

disputerade forskare. Till den forskande personalen hör också 18 doktorander, 3 forskningssamordnare, och 3 forskningsassistenter. Därtill kommer 10 administratörer.

Undervisningsuppdraget för 2015 ligger på 205 helårsstudenter, en minskning med 5 helårsstudenter från 2014.

### Utbildning på grund- och avancerad nivå

#### Fördelning av studieplatser på kurser/program 2015

Institutionen har fått 205 helårsstudenter i uppdrag från samhällsvetenskapliga fakulteten. Helårsstudieplatserna som står till förfogande fördelas preliminärt mellan de olika kurserna och programmen enligt följande:

Kurs/program	Fristående kurser	Kand-program Freds- och utvecklingsstudier	Masterprogram freds- och konfliktstudier	Övr. progr.	Totalt HÅS
FK A (ht)	22,5	22,5		10	55
FK B (vt)	9	10		3	22
FK C (ht)	6	6		3	15
Övriga kurser grundnivå*	8	6			14
Avancerad nivå vt	4		45	2	51
Avancerad nivå ht	2		45	1	48
Totalt HÅS	51,5	44,5	90	19	205

\*Massmedia and Contemporary Armed Conflict och praktikkurs.

#### Lärarsituation

Under 2015 kommer minst en ny lektor att rekryteras. Flera forskare har fått stora externa forskningsmedel och flera lärare är föräldralediga för närvarande. Samtidigt har några forskare som tidigare undervisat nu fått tjänster vid andra universitet och institutioner och slutat hos oss. Situationen är därför fortsatt något ansträngd men vi klarar bemanningen för 2015. Bland de anställda i förordningens lärarkategorier (tjänstlediga på heltid under 2015 ej inräknade) är 13 män och 12 kvinnor. Bland doktoranderna – som vanligen också deltar i grundutbildningen – är 7 män och 11 kvinnor.

#### Studenter

Våra kurser och program har goda eller mycket goda ansökningstal. Under 2014 antogs 45 studenter till masterprogrammet, vilket betyder att vi är tillbaka på den normala nivån. Institutionen utsågs till ett Rotary Peace Center 2011. I januari och under våren genomför Rotary en utvärdering av programmet på Institutionen. Vi hoppas få fortsatt förtroende (bestäms i juni 2015), och om så är fallet kommer den fjärde omgången Rotarystipendiater att påbörja sin utbildning på masterprogrammet hösten 2015. Masterprogrammet har ett fortsatt högt internationellt söktryck – ett av de högsta på Uppsala Universitet. Vi förväntar oss att antalet avgiftsstuderande kommer att ligga kvar på ungefär samma nivå som tidigare år, och budgeterar 12 HÅS för 2015.

### Grundutbildningens ekonomi

Under 2014 hade grundutbildningen ett positivt verksamhetsutfall. Mycket av överskottet kan hänföras till den kvalitetsförstärkning om 1 000 000 kr per år som institutionen erhållit som ett resultat av att utbildningen på masternivå fick omdömet "mycket hög kvalitet" i Högskoleverkets kvalitetsgranskning 2012 samt att vi har haft fler betalande studenter än beräknat. Kvalitetspengarna minskar 2015 till 400 000 kronor och upphör helt 2016. Samtidigt har vi under 2015 möjlighet att ta delar av överskottet i anspråk för att vidareutveckla masterprogrammet och räknar med att ha en bättre balans vid årets slut.

### Utvecklingsarbete

Den balanserade budgeten gör att vi i tillägg till den ordinarie verksamheten kommer att genomföra några pedagogiska satsningar under året. Framför allt planeras en vidareutveckling av Masterprogrammet som diskuterats och förberetts under 2014 – vi kommer att utveckla att tiotal nya 5-veckors modulkurser inför 2016. Vi kommer också att under 2015 se över metodutbildningen på grund- och avancerad nivå, och utvärdera/justera utvecklingar som gjordes under 2014.

### Utbildning på forskarnivå

I januari 2015 var antalet aktiva doktorander 18 och under året påbörjar ytterligare 5-6 doktorander forskarutbildningen. Tre av dessa ingår i den nya forskarskolan om internationellt vattensamarbete som institutionen är värd för. Forskarskolan ingår i det nyinrättade *International Institute for Water Cooperation* som är ett samarbete mellan Uppsala universitet och *Stockholm International Water Institute* (SIWI). I den planerade ansökningsomgången HT 2015 beräknas 2-3 doktorander antas. En disputation ägde rum i januari 2015, och ytterligare 2-3 disputationer är planerade under året. Elva av doktoranderna är finansierade med fakultetsmedel, övriga med externa medel eller en blandning externa/fakultetsmedel. Könstilldelningen bland doktoranderna är relativt jämn, med 11 kvinnor och 7 män.

Kursutbudet på forskarutbildningen ses över kontinuerligt och två nya kurser planeras under året. Institutionen har för avsikt att fortsätta samarbetet med andra institutioner vid Uppsala universitet, särskilt genom en gemensam metodkurs med den statsvetenskapliga institutionen. Samarbete sker också nationellt med närliggande ämnen bl.a. genom gemensam konferens; samt internationellt med ett relativt stort antal europeiska och amerikanska institut och universitet, av vilka flera ingår i ett etablerat nätverk för kurser och utbyte av gästdoktorander.Handledarsituationen är god och under året kommer tydligare riktlinjer för handledledning på institutionen tas fram som ett led i kvalitetssäkringsarbetet.

### Forskning

Institutionens forskning har utvecklats väl under ett flertal år. Både nivån och mängden publiceringar ökar, liksom citeringar och internationell uppmärksamhet i övrigt. Även erhållna anslag för forskning 2015 och framåt ser bra ut. Vi förväntar oss därför en fortsatt positiv utveckling under 2015.

En stor del av den fakultetsfinansierade forskningen bedrivs inom det särskilda anslag för konfliktdataprogrammet som nu erhålls för sjunde året. Anslaget har varit oförändrat under dessa sju år och löne- och kostnadsökningar gör att det inte längre räcker för att upprätthålla den årliga kartläggningen av världens konflikter. Institutionen har därför äskat 500 000 kr till stöd för konfliktdataprogrammet från Samhällsvetenskapliga fakultetens strategiska medel. Vi kommer också att under året arbeta för att finna en mera långsiktig lösning på finansieringen av konfliktdataprogrammets grundverksamhet.

Det system för fakultetsfinansierad forskning för lektorer och befordrade professorer som institutionen initierade 2012 tas under 2015 i anspråk för att delfinansiera två lektorer. Övriga resurser för forskning från fakultetsanslaget avsätts för medfinansiering av externa projekt och program (drygt 3 Mkr).

Institutionens forskning sker till ungefär hälften på externa bidragsmedel. Oförbrukade forskningsbidrag från tidigare år, drygt 13 000 000 kr planeras för användning 2015 och framöver i enlighet med kontrakt. De främsta finansiärerna av pågående och nystartade bidragsprojekt är Vetenskapsrådet (inkl. U-forsk), Riksbankens Jubileumsfond, Stockholms International Water Institute, Wallenberg (Stiftelse resp Minnesfond), och Folke Bernadotteakademien.

Institutionens forskare var mycket framgångsrika vid tilldelning av nya externa projektanslag för bidragsforskning med start 2015. Lisa Hultman utsågs till *Wallenberg Academy Fellow* för att under fem år bygga upp en forskningsmiljö kring interventioner för att stoppa våld mot civila med start från halvårskiftet 2015 (2 000 000 kronor per år, varav hälften från fakulteten och universitetet). Övriga projektanslag med start 2015 är:

*\*Vetenskapsrådet:*

- "Kvinnor, krigstrauma och fredsbyggande...", Brouneus, 5 400 000 kr (2015-2019)
- "Tillit mellan grupper efter krig: effekterna av migration", Swain, 5 172 000 kr (2015-2018)
- "Fientliga förbindelser: etniskt motiverat våld mot civila i inbördeskrig", Fjelde, 4 368 000 kr (2015-2018)
- "Väpnat våld och jämställdhet i Indien", Forsberg, 3 000 000 kr (2015-2018)
- "Att främja eller förhindra fred?", Nilsson, 4 000 000 kr (2015-2019)
- "Uppsala konfliktdata", Sollenberg, 1 358 000 kr (2015-2016)

*\*Riksbankens Jubileumsfond:*

- "Ny användarplattform för konfliktdata", Sollenberg, 2 414 000 kr (2015-2017)

*\*Stockholm International Water Institute (SIWI):*

- "International Centre for Water Cooperation", Swain, 5 500 000 kr (2015-2019)

*\*Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond:*

- "Demagogues of Hate or Shepards of Peace?" A. Themnér, 3 800 000 kr (2015-2017)



\* *Folke Bernadotteakademien:*

"Re-considering 'success' in International Mediation", Svensson, 250 000 kr (2015)

"Peacemakers at Risk", Lindberg-Bromley, 85 000 kr (2015)

### Personalsituationen

I januari 2015 fanns 25 disputerade lärare/forskare vid institutionen, varav 6 professorer (2 kvinnor), 1 Seniorprofessor, 10 lektorer och biträdande lektorer (6 kvinnor) och 8 forskare (5 kvinnor). Till den forskande personalen hör också 18 doktorander, 3 forskningssamordnare, och 3 forskningsassistenter. Minst ett lektorat kommer att utlysas under 2015 och ytterligare fem doktorander påbörjar forskarutbildningen under 2015.

Personalförsörjningssituationen är god och vi har inga problem att attrahera mycket kvalificerade sökande till utlysta tjänster även internationellt. Samtidigt är våra forskare mycket attraktiva på arbetsmarknaden och vi förlorade ett antal forskare till andra universitet under 2014. För tillfället bedömer vi att vi har en rimlig balans mellan utflöde och inflöde, och att omsättningen i grunden är positiv för miljön.

### **Uppdragsverksamhet**

*Uppdragsutbildning:* Internationellt utbildningsprogram inom ramen för Sidas ITP-verksamhet (International Training Programme). Programmet PASA (Peace and Security in Africa) har genomförts sedan 2011 i dess nuvarande form. Under 2015 genomförs det sista (femte) programmet inom ramen för nuvarande kontrakt. Institutionen fakturerar enbart sk "ersättningsgilla" kostnader och något ekonomiskt överskott uppstår därför inte på denna utbildning.

*Uppdragsforskning:* Uppdragsforskning beräknas minska något då pågående flerårigt uppdrag åt Försvarsmakten avslutas under året. Ett nytt uppdrag från Peace Research Institute Oslo (PRIO) har initierats: "Reassessing the Role of Democracy: Institutions and Armed Conflict". Mindre forskningsuppdrag utförs även åt Stockholms internationella fredsinstitut (SIPRI) samt planeras för Myndigheten för samhällsberedskap (MSB). Dessa senare uppdrag har utförts löpande under flera år.

### **Internationalisering**

Grundutbildningen vid institutionen är i hög grad internationaliserad. Utbildningen bedrivs på engelska och andelen internationella studerande på masterprogrammet är mycket hög – ca. två tredjedelar av de studerande. Institutionen har under 2014 arbetat fram Memorandums of Understanding med två universitet – Brandeis, USA och Otago, Nya Zeeland – för studentutbyten inom masterprogrammet som kommer att börja hösten 2015. Utvecklingen av nya internationella samarbeten kommer att fortsätta under året och då även omfatta grundutbildningsprogrammet. Institutionen har också fått ett något utökat anslag för Minor Field Studies – stipendier till studenter för att genomföra studier i fält.

Forskningen vid institutionen har ett livaktigt utbyte med utländska forskare, universitet och institut. Flera lärare planerar längre utlandsvistelser under 2015, som gästforskare vid

olika universitet, men även för att göra fältarbete. Ett antal utbyten med både in- och utresande forskare sker under 2015 inom ramen för European Network for Conflict Research (EU/COST), samt inom ramen för dels Matarikisamarbetet och dels ett STINT-finansierat utbyte, båda med University of Otago på Nya Zeeland. Även detta år planeras ett stort antal internationella forskare och doktorander gästa institutionen under kortare eller längre perioder – ett par av dessa finansierade genom Forum för fred, demokrati och rättvisa. Genom East Asian Peace-programmet och enskilda forskningsprojekt är därutöver fler än tjugo internationella forskare knutna till institutionen.

Även inom forskarutbildningen har institutionen ett livaktigt utbyte med utländska universitet och institut. Utbytesmöjligheter för doktorander erbjuds bland annat genom det EU-finansierade *European Network for Conflict Research*, samt inom ramen för ett STINT-finansierat utbyte med University of Otago på Nya Zeeland.

### Övrigt

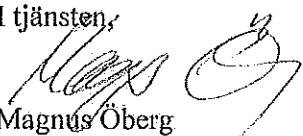
Personalsituationen bland såväl lärare som administrativ personal kommer att vara fortsatt ansträngd under 2015 dels på grund av föräldraledigheter under året och dels på grund av att vi från 1 mars kommer att sakna en kvalificerad personaladministratör. En administrativ assistent går i pension under 2015.

De planerade förändringarna inom personaladministrationen vid universitetet (det sk KAIA projektet) gör att vi förlorar en kvalificerad personaladministratör och att vi inte har utrymme för att själva ersätta vederbörande. Vi undersöker möjligheten att dela en kvalificerad personaladministratör med andra enheter kring Gamla torget. Centraliseringen av bla löneadministrationen för hela Uppsala universitet (KAIA-projektet) kommer också att påverka fördelningen av övriga personaladministrativa arbetsuppgifter vid institutionen med ännu oklara konsekvenser.

Institutionen brottas i början av 2015 med en akut lokalbrist men vi räknar med att detta problem succesivt kommer att lösas under året i samband med omflyttningar inom Gamla torgets intendenturområde.

Institutionen har en stabil ekonomi och lämnar en budget där relationen mellan intäkter och kostnader för institutionens olika verksamhetsgrenar totalt sett är balanserad. OH-uttag för täckning av stödkostnader sker från kärnverksamheten med 100% på grundutbildning, 15% på uppdragsutbildning och 38% på forskning. Lokalkostnader för kärnverksamheten tillkommer. Vi har goda förhoppningar att budget 2015 kommer att ligga fast och att utfall blir enligt plan.

I tjänsten,

  
Magnus Öberg  
Prefekt